



KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA


PSDB
POLSKA
SPÓŁNOŚĆ
DEWELOPERSKA

**PROJEKTY INNOWACYJNE TESTUJĄCE PO KL,
PROJEKTY WSPÓŁPRACY PONADNARODOWEJ**

Rzeszów, 10 czerwca 2011 r.

Spotkanie współfinansowane ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego







KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

PSDB
POLSKA
SPÓŁNOŚĆ
DEWELOPERSKA

Krajowa Instytucja Wspomagająca – zadania (1)

- wsparcie merytoryczne dla Instytucji Pośredniczących / Instytucji Pośredniczących II stopnia przy realizacji projektów innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej PO KL,
- wsparcie szkoleniowo-doradcze dla IP/IP2, ROEFS, ekspertów, potencjalnych projektodawców oraz beneficjentów,
- wsparcie dla ekspertów oceniających projekty innowacyjne PO KL – konsultacje telefoniczne,
- udział w spotkaniach informacyjnych z potencjalnymi projektodawcami w ramach konkursów na projekty innowacyjne i współpracy ponadnarodowej PO KL,
- pomoc w nawiązywaniu kontaktów z partnerami zagranicznymi w celu realizacji współpracy ponadnarodowej.






KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

PSDB
POLSKA
SPÓŁNOŚĆ
DEWELOPERSKA

Krajowa Instytucja Wspomagająca – zadania (2)

- monitorowanie stanu wdrażania projektów innowacyjnych oraz współpracy ponadnarodowej w komponentach centralnym i regionalnym PO KL,
- inicjowanie i monitorowanie procesu upowszechniania i włączania produktów projektów innowacyjnych do głównego nurtu polityki,
- koordynacja 4 Krajowych Sieci Tematycznych w obszarach Zatrudnienia i integracji społecznej, Dobrego rządzenia, Adaptacyjności oraz Edukacji i szkolnictwa wyższego,
- prowadzenie Sekretariatu Ogólnego RST, monitorującego i wspomagającego prace Regionalnych Sieci Tematycznych.



KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

PSDB
ISDB

Krajowa Instytucja Wspomagająca – zadania (3)

- opracowywanie materiałów oraz podręczników dotyczących projektów innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej PO KL,
- redagowanie Biuletynu KIW – kwartalnika dotyczącego zagadnień związanych z innowacyjnością i współpracą ponadnarodową w ramach dziedziny zasobów ludzkich,
- prowadzenie serwisu internetowego KIW zawierającego:
 - ✓ aktualne informacje o stanie wdrażania projektów innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej,
 - ✓ ogłoszenia dotyczące trwających naborów wniosków na PI i PWP,
 - ✓ bazę projektów i rezultatów zarówno PIW EQUAL, jak i PO KL,
 - ✓ protokoły obrad, uchwały i strategie wdrażania projektów innowacyjnych związane z pracami KST i RST,
 - ✓ wszystkie publikacje KIW, w tym te, które jeszcze nie ukazały się drukiem.

KAPITAŁ LUDZKI
WYKONAWCZY ORGANIZACJA

OPERA CYJNY PROGRAM
INNO WAC YJNOŚĆ

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

PSDB
ISDB

Publikacje KIW (1)

Wszystkie publikacje dostępne są na stronie internetowej –
www.kiw-pokl.org.pl

- *Projekty innowacyjne. Poradnik dla projektodawców Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki*
- *Projekty współpracy ponadnarodowej – podręcznik dla projektodawców (obecnie w trakcie aktualizacji)*
- *Komentarz do Instrukcji przygotowywania wniosków o dofinansowanie projektów innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej w ramach PO KL*
- *Empowerment w projektach innowacyjnych PO KL*

KAPITAŁ LUDZKI
WYKONAWCZY ORGANIZACJA

OPERA CYJNY PROGRAM
INNO WAC YJNOŚĆ

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

PSDB
ISDB

Publikacje KIW (2)

NOWOŚCI

- *Poradnik dla oceniających projekty innowacyjne i projekty współpracy ponadnarodowej*
- *Upowszechnianie i mainstreaming w projektach innowacyjnych Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki*

DOKUMENT

- *Zalecenia KIW w zakresie przeglądu okresowego w ramach realizacji projektów innowacyjnych w PO KL*

KAPITAŁ LUDZKI
WYKONAWCZY ORGANIZACJA

OPERA CYJNY PROGRAM
INNO WAC YJNOŚĆ

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

ISDB

Wymiary innowacyjności

- ❑ wymiar **grupy docelowej** – nastawienie na wspieranie nowych, nietypowych grup, nie korzystających wcześniej z pomocy
- ❑ wymiar **problemu** – rozwiązanie problemu, który do tej pory nie był w wystarczającym stopniu uwzględniony w polityce państwa
- ❑ wymiar **formy wsparcia** – wykorzystanie nowych instrumentów w rozwiązywaniu dotychczasowych problemów, możliwość adaptowania rozwiązań sprawdzonych w innych krajach, regionach czy też w innych kontekstach

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA

FUNDUSZ SPÓŁNOTY

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

ISDB

Produkt finalny

Produkt, w przypadku projektów innowacyjnych jest rozumiany jako model/narzędzie/instrument

Produkt to nowe rozwiązanie problemów, nowe podejście do rozwiązania problemów, nowe metody postępowania, nowe formy i treści działania/nauczania

Wypracowany produkt projektu może być innowacyjny w skali europejskiej, krajowej, regionalnej lub lokalnej, choć ta jest najmniej pożądana

Produkty: pośrednie lub/i kilka równoległych produktów finalnych w ramach jednego projektu

Wstępna wersja produktu finalnego to pełny produkt finalny, gotowy do testowania, a więc przed ostatecznymi poprawkami, jednak w pełni opracowany

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA

FUNDUSZ SPÓŁNOTY

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

ISDB

Przykład produktu finalnego

Produkt finalny


Model współpracy grup docelowych na rzecz aktywizacji osób po 50 roku życia na rynku pracy

- ❑ zawiera narzędzia dzięki którym przy nawiązaniu współpracy można oddziaływać na lokalną społeczność
- ❑ efektywne wykorzystanie przygotowanych/opracowanych narzędzi wymusza współpracę aktorów lokalnego rynku
- ❑ kompleksowość produktu angażuje wiele podmiotów w ramach jednego działania na rzecz aktywizacji osób 50+
- ❑ model można dowolnie adaptować do lokalnych warunków, co zapewnia jego wysoką replikowalność

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA

FUNDUSZ SPÓŁNOTY

 KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA


Upowszechnianie i włączanie (3)


Upowszechnianie produktu to nie promocja projektu, choć działania, ich adresaci i zasięg mogą być podobne


Różnice między upowszechnianiem i włączaniem do głównego nurtu polityki dotyczą celów, działań, adresatów i zasięgu


Strategie upowszechniania i włączania mogą być w projekcie realizowane równoległe, jako osobne strategie lub jako jedna, wspólna strategia upowszechniania i włączania

Upowszechniane i włączane nie muszą być wszystkie produkty finalne/pośrednie projektu, część może być tylko upowszechniana, część tylko włączana, jeden produkt może być i upowszechniany i włączany

 KAPITAŁ LUDZKI
WARSZAWA 2007-2013

 CENTRALNA INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA


 UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPÓJNOŚCI


 KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA


Upowszechnianie i włączanie (4)


Mainstreaming horyzontalny a mainstreaming w ostatniej fazie projektu innowacyjnego:

- zazwyczaj wnioskodawcy planują bardzo ograniczone działania, z punktu widzenia zasięgu i form, w najważniejszym momencie, czyli w zasadniczej fazie mainstreamingu, w której dochodzi do opracowania finalnej wersji produktu i powinno nastąpić zasadnicze włączenie do polityki
- często w projektach zaburzona jest proporcja pomiędzy dwoma rodzajami mainstreamingu, co może stwarzać zagrożenie, że produkt nie zostanie włączony na szerszą skalę
- zaleca się zwrócić na to szczególną uwagę przy ocenie wniosków, jak i zapewnić odpowiednie wsparcie dla projektodawców w tym zakresie

 KAPITAŁ LUDZKI
WARSZAWA 2007-2013

 CENTRALNA INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA


 UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPÓJNOŚCI


 KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA


Upowszechnianie i włączanie (5)

Aspekt upowszechniania i włączania do polityki:

- projekty innowacyjne, zbyt często, niestety, kończą się na testowaniu i przeprowadzeniu np. jednej konferencji i wydaniu publikacji
- działania promocyjne mają nieco poboczny charakter w stosunku do działań włączających i upowszechniających
- działania w projekcie nie mogą kończyć się wyłącznie na upowszechnianiu, ale muszą uwzględnić również etap włączania
- działania upowszechniające nie mogą stanowić zasadniczej części strategii upowszechniania, ale powinny mieć charakter uzupełniający, tj. służyć procesowi włączenia do polityki (upowszechnianie jest procesem informowania o nowym rozwiązaniu i nie gwarantuje, że produkt finalny będzie stosowany – temu służą działania włączające)

 KAPITAŁ LUDZKI
WARSZAWA 2007-2013

 CENTRALNA INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

 UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPÓJNOŚCI

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

Testowanie

Charakter testowania, rodzaje zaplanowanych działań i ponoszonych wydatków, będą zależały od (katalog otwarty):

- cech charakterystycznych i specyfiki produktu finalnego
- liczby i rodzaju produktów pośrednich
- sytuacji/realiów funkcjonowania użytkowników/odbiorców
- typu podmiotów występujących jako użytkownicy i/lub odbiorcy
- cech osób występujących jako użytkownicy i/lub odbiorcy

Testowanie produktu, jakim jest innowacyjny **program szkolenia** wraz z materiałami będzie polegało na przeprowadzeniu szkolenia, testowanie **produktu edukacyjnego**, na jego wykorzystaniu w cyklu edukacyjnym, a produktu pt. **model współpracy instytucji** określonego typu, na praktycznej realizacji tej współpracy zgodnie z zasadami i z wykorzystaniem narzędzi wypracowanych w ramach projektu

KAPITAŁ LUDZKI
WARSZAWA STRATEGIA INNOWACJI

CENTRUM PRACOWNI
BENEFICJARIUSZY

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

Dodatkowe narzędzia oceny

- Strategia wdrażania projektu innowacyjnego
- Walidacja produktu projektu innowacyjnego

Umożliwiają wypracowanie produktu, który będzie odpowiadał na rzeczywiste potrzeby grup docelowych poprzez uwzględnienie opinii różnych zainteresowanych środowisk i ekspertów w dziedzinie odpowiadającej zakresowi projektu

KAPITAŁ LUDZKI
WARSZAWA STRATEGIA INNOWACJI

CENTRUM PRACOWNI
BENEFICJARIUSZY

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

ZŁE PRAKTYKI W PROJEKTACH INNOWACYJNYCH TESTUJĄCYCH (1)

- Traktowanie projektów innowacyjnych „w zastępstwie” projektów standardowych (nie uzyskano finansowania w konkursie na projekt standardowy, skończyła się alokacja w danym roku)
- Brak doświadczenia beneficjenta
- Niezrozumienie idei innowacyjności w PO KL
- Nieumiejętność współpracy partnerskiej

KAPITAŁ LUDZKI
WARSZAWA STRATEGIA INNOWACJI

CENTRUM PRACOWNI
BENEFICJARIUSZY

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA PSDB **ISDB**

3.5 Oddziaływanie projektu

| | |
|-------------|--|
| Wniosek | <ul style="list-style-type: none"> Tabela w polu 3.5 wniosku Opis sposobu, w jaki osiągnięcie celu głównego przyczyni się do osiągnięcia oczekiwanych efektów realizacji danego Priorytetu PO KL |
| Karta oceny | <ul style="list-style-type: none"> a. Opis sposobu, w jaki osiągnięcie celu głównego przyczyni się do osiągnięcia oczekiwanych efektów realizacji danego Priorytetu PO KL |

KAPITAŁ LUDZKI
 CENTRALNY INSTYTUT BADAŃ I ANALIZ
 UNIA EUROPEJSKA FUNDUSZ SPÓJNOŚCI

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA PSDB **ISDB**

3.4, 3.6, 3.7 Ryzyko

| | |
|-------------|--|
| Wniosek | <ul style="list-style-type: none"> Tabela w polu 3.4 wniosku Opis ryzykownych sytuacji Sposób identyfikacji ryzyka Reakcja na ryzyko |
| Karta oceny | <ul style="list-style-type: none"> 3.4, 3.6 i 3.7 d. Opis potencjalnego ryzyka i działań zapobiegawczych |

KAPITAŁ LUDZKI
 CENTRALNY INSTYTUT BADAŃ I ANALIZ
 UNIA EUROPEJSKA FUNDUSZ SPÓJNOŚCI

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA PSDB **ISDB**

3.4, 3.6, 3.7 Potencjał i doświadczenie

| | |
|-------------|--|
| Wniosek | <ul style="list-style-type: none"> Opis w polu 3.6 wniosku Opis doświadczenia projektodawcy i partnerów Informacje dotyczące potencjału finansowego projektodawcy i partnerów |
| Karta oceny | <ul style="list-style-type: none"> 3.4, 3.6 i 3.7 a. Doświadczenie w realizacji podobnych przedsięwzięć Potencjał instytucjonalny (kadrowy, techniczny, badawczy), w szczególności w kontekście upowszechniania i włączenia do polityki (projektodawcy i partnerów) |

KAPITAŁ LUDZKI
 CENTRALNY INSTYTUT BADAŃ I ANALIZ
 UNIA EUROPEJSKA FUNDUSZ SPÓJNOŚCI

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

Rodzaje projektów współpracy ponadnarodowej

1. wyodrębniony projekt współpracy ponadnarodowej
2. projekt z komponentem ponadnarodowym

komponent zaplanowany do realizacji już na etapie planowania (12-36 mc)

komponent zgłaszany jako zmiana do wniosku o dofinansowanie projektu standardowego (6-12 mc)

KAPITAŁ LUDZKI
WYKONAWCZY OŚRODEK OPERACYJNY

CENTRUM PRACOWNI
ROZWOJOWYCH

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPÓŁNOTY

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

Projekt współpracy ponadnarodowej

Projektem współpracy ponadnarodowej jest projekt, który:

- ❖ zakłada **wspólną realizację działań** kwalifikowanych przewidzianych w załączniku nr 8 do Wytycznych Ministra Rozwoju Regionalnego
- ❖ w przypadku którego wskazano **rzeczywistą wartość dodaną** wynikającą ze współpracy
- ❖ podpisano **umowę o współpracy ponadnarodowej** (przed podpisaniem umowy o dofinansowanie, ale nie przed złożeniem wniosku, przed złożeniem wniosku wymagany jedynie podpisany list intencji)

KAPITAŁ LUDZKI
WYKONAWCZY OŚRODEK OPERACYJNY

CENTRUM PRACOWNI
ROZWOJOWYCH

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPÓŁNOTY

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

Projekt innowacyjny z komponentem ponadnarodowym

Projektem innowacyjnym z komponentem ponadnarodowym jest projekt, który:

- ❑ poza działaniami o zasięgu krajowym przewiduje współpracę ponadnarodową (co najmniej 1 cel sz. powinien być związany z WP)
- ❑ zakłada realizację komponentu ponadnarodowego od początku realizacji albo wprowadza komponent współpracy ponadnarodowej do już realizowanego projektu (zwiększenie budżetu do 30%)
- ❑ zakłada realizację wyraźnie wyodrębnionych w opisie wniosku zadań związanych ze współpracą ponadnarodową w zadaniu „współpraca ponadnarodowa”
- ❑ zakłada **wspólną partnerską realizację działań** kwalifikowanych przewidzianych w załączniku nr 8 do Wytycznych Ministra Rozwoju Regionalnego
- ❑ zmierza do osiągnięcia **rzeczywistej wartości dodanej**, wynikającej ze współpracy

KAPITAŁ LUDZKI
WYKONAWCZY OŚRODEK OPERACYJNY

CENTRUM PRACOWNI
ROZWOJOWYCH

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPÓŁNOTY

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

Projekt innowacyjny z komponentem ponadnarodowym

Współpraca ponadnarodowa powinna koncentrować się na realizacji tych **celów szczegółowych Priorytetów**, w przypadku których możliwość wymiany doświadczeń i wzajemnego uczenia się na poziomie ponadnarodowym wniesie rzeczywistą **wartość dodaną**

KAPITAŁ LUDZKI

OPARCIE NA OSOBACH

UNIA EUROPEJSKA EUROPEJSKI FUNDUSZ SPÓŁNOTY

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

Projekt innowacyjny z komponentem ponadnarodowym

Wartość dodana w projektach współpracy ponadnarodowej:

- to **kluczowy** element projektu
- powinna być wyrażona poprzez konkretne **cele i produkty niemożliwe do osiągnięcia** w projekcie realizowanym bez współpracy ponadnarodowej

KAPITAŁ LUDZKI

OPARCIE NA OSOBACH

UNIA EUROPEJSKA EUROPEJSKI FUNDUSZ SPÓŁNOTY

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

Projekt innowacyjny z komponentem ponadnarodowym

Wartość dodana wynikająca ze współpracy ponadnarodowej

Wartość dodana wynikająca z dofinansowania EFS

Produkty

A projekt organizacji B projekt EFS C projekt EFS + projekt współpracy ponadnarodowej

KAPITAŁ LUDZKI

OPARCIE NA OSOBACH

UNIA EUROPEJSKA EUROPEJSKI FUNDUSZ SPÓŁNOTY



KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

Formy współpracy ponadnarodowej

Załącznik 8 do Wytocznych Ministra Rozwoju Regionalnego w zakresie wdrażania projektów innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej w ramach PO KL

Dokumentacja konkursowa precyzuje zakres zastosowania w danym konkursie

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA FUNDUSZ EUROPEJSKI FUNDUSZ SPÓŁCZYNÓW

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

Formy współpracy ponadnarodowej

1. Organizowanie konferencji, seminariów, warsztatów i spotkań (*nie samodzielnie*)
2. Prowadzenie badań i analiz
3. Przygotowanie, tłumaczenia i wydawanie publikacji, opracowań, raportów (*nie samodzielnie*)
4. Adaptowanie rozwiązań wypracowanych w innym kraju
5. Doradztwo, wymiana pracowników, staże, wizyty studyjne (*samodzielnie jeśli konkretny efekt*)
6. Wypracowywanie nowych rozwiązań

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA FUNDUSZ EUROPEJSKI FUNDUSZ SPÓŁCZYNÓW

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB ISDB

Konkurs na partnera

Art. 28a ust. 4 pkt 2 ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju określa obowiązkowe kryteria oceny partnera zarówno krajowego, jak i ponadnarodowego:

- ZGODNOŚĆ DZIAŁANIA POTENCJALNEGO PARTNERA Z CELAMI PARTNERSTWA
- OFEROWANY PRZEZ PARTNERA WKŁAD (ZASOBY) W REALIZACJĘ CELU PARTNERSTWA
- DOŚWIADCZENIE W REALIZACJI PROJEKTÓW O PODOBNYM CHARAKTERZE (OBSZARZE)
- WSPÓŁPRACA Z BENEFICJENTEM/LIDEREM W TRAKCIE REALIZACJI PROJEKTU

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA EUROPEJSKI FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB ISDB

Poszukiwanie partnerów ponadnarodowych

Sposoby poszukiwania partnerów poprzez:

- kontakty własne
- pomoc Krajowej Instytucji Wspomagającej (forum)
- tzw. *toolkit* <http://www.transnational-toolkit.eu/>
- bazę partnerów <http://www.leonardo.org.uk/page.asp?section=000100010021§ionTitle=Find+Partners>
- bazę produktów i rezultatów Programu Leonardo da Vinci <http://www.adam-europe.eu/adam/homepageView.htm>

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA EUROPEJSKI FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

Przydatne adresy www

www.cpe.gov.pl, www.kiw-pokl.org.pl - Centrum Projektów Europejskich, Krajowa Instytucja Wspomagająca

www.equal.org.pl - baza rezultatów PIW EQUAL

www.frse.org.pl - strona Fundacji Rozwoju Systemu Edukacji wdrażającej program LLP (Life Long Learning Programme, w tym Leonardo da Vinci, projekty pilotażowe i projekty transferu innowacji, z dziedziny kształcenia i szkolenia zawodowego)

www.leonardo.org.pl - kompendia projektów Leonardo da Vinci

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA EUROPEJSKI FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

PSDB
POLSKA
SPÓŁNOŚĆ
EUROPEJSKA

Wspólne rozumienie celów

- uświadomienie przez poszczególnych Partnerów wpływu realizacji zadań na całokształt projektu
- identyfikacja z projektem i jego założeniami
- upewnienie się, czy wszyscy Partnerzy jednakowo rozumieją cel projektu (organizacja spotkania na ten temat, powtarzanie cykliczne spotkań)

Uwaga: w partnerstwie ponadnarodowym mogą wystąpić dodatkowe problemy (ryzyko) związane z brakiem rozumienia celów, wynikające z barier w posługiwaniu się językiem obcym oraz różnic systemowych

KAPITAŁ LUDZKI
WARSZAWA 2010-2014

CENTRUM PRACOWNI
BENEFICJARI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPÓŁNOŚCI

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

PSDB
POLSKA
SPÓŁNOŚĆ
EUROPEJSKA

Doświadczenie procentuje

- podobne rozumienie zagadnień
- wykorzystanie wypracowanych kontaktów
- łatwiejszy proces budowania zaufania
- efektywniejszy proces opracowania projektu oraz negocjacji umowy
- łatwiejsze osiągnięcie celów

Aspekty te mają szczególne znaczenie dla powodzenia projektu w przypadku projektów innowacyjnych z komponentem ponadnarodowym

KAPITAŁ LUDZKI
WARSZAWA 2010-2014

CENTRUM PRACOWNI
BENEFICJARI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPÓŁNOŚCI

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

PSDB
POLSKA
SPÓŁNOŚĆ
EUROPEJSKA

Dzielenie obowiązków i odpowiedzialności

- partner nie jest podwykonawcą, wspólnie z liderem odpowiada za zarządzanie oraz osiągnięcie założeń projektu, kwestia niezwykle istotna w przypadku partnera ponadnarodowego finansowanego w 100% z budżetu polskiego wobec dużego zagrożenia, że będzie pełnił rolę podwykonawcy
- zadania/części zadań powinny być przypisane adekwatnie do umiejętności/wiedzy Partnera oraz zdolności wykonawczych w określonym czasie, dotyczy także partnera ponadnarodowego
- istotną kwestią w podziale zadań jest wiedza nt funkcjonowania projektu w strukturze organizacyjnej Partnera, dotyczy także partnera ponadnarodowego

KAPITAŁ LUDZKI
WARSZAWA 2010-2014

CENTRUM PRACOWNI
BENEFICJARI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPÓŁNOŚCI

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

ISDB

Zarządzanie ryzykiem

- ❑ świadomość u wszystkich Partnerów ryzyka wynikającego z realizacji projektu
- ❑ dzielenie się nie tylko korzyściami płynącymi z realizacji projektów, ale także współodpowiedzialność za ryzyko

Aspekty szczególnie istotne w przypadku partnera ponadnarodowego

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA

FUNDUSZ SPÓJNOŚCI

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

ISDB

Ewaluacja

- ❑ umiejętne określenie celów i metod ewaluacji
- ❑ głównym wyznacznikiem harmonogramu nie musi być miesiąc, kwartał, półrocze,...
- ❑ wykorzystanie wniosków i rekomendacji w praktyce

W przypadku projektu innowacyjnego z komponentem ponadnarodowym warto rozważyć zaangażowanie partnera w ewaluację, np. jako odbiorcę działań ewaluacyjnych/respondenta

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA

FUNDUSZ SPÓJNOŚCI

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

ISDB

Złe praktyki

- ❑ „partner z łapanki”
- ❑ nieumiejętne zarządzanie
- ❑ finanse

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA

FUNDUSZ SPÓJNOŚCI

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

ISDB

„Partner z łapanki”

- włączanie Partnera ponadnarodowego tylko ze względu na dodatkowe punkty strategiczne
- brak rzeczywistej wiedzy nt doświadczeń partnera, często spojrzenie przez pryzmat „loga”
- nieumiejętność zaprezentowania roli i przydatności Partnera
- traktowanie Partnera jak podwykonawcę
- wycofanie się Partnera

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA EUROPEJSKI FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

ISDB

Nieumiejętne zarządzanie

- niedoświadczony personel zarządzający
- nie zawsze doskonali eksperci są dobrymi koordynatorami zadań operacyjnych
- nierealistycznie określony harmonogram prac – brak uwzględnienia ewentualnych przesunięć
- pojawiają się potrzeby wprowadzenia nowych pozycji kosztów – nieumiejętność uzasadnienia ich potrzeby oraz znalezienia potencjalnych „oszczędności”, aby je sfinansować
- zamiast edukacji, wysyłanie Partnerom pouczeń i żądań
- nieinformowanie Partnerów o zmianach
- stawianie Partnerom wymogów wykraczających poza te wynikające z dokumentów programowych
- nieangażowanie grupy docelowej we współrealizację projektu

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA EUROPEJSKI FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA INSTYTUCJA WSPOMAGAJĄCA

PSDB

ISDB

Finanse

- problemy z kursami EUR: kurs przeliczenia do umowy o współpracy ponadnarodowej, a potem różne kursy z dnia faktycznej refundacji środków, inne.
- nieumiejętność zarządzania różnicami kursowymi
- żądanie od Partnera ponadnarodowego finansowanego w 100% z budżetu polskiego rozliczenia poniesionych wydatków na podstawie wystawionej faktury (nie dopuszczalne)
- brak świadomości Partnera co do obowiązku stosowania *Wytycznych w zakresie kwalifikowania wydatków w ramach PO KL*, w przypadku, kiedy jego działania finansowane są z budżetu polskiego wnioskodawcy
- niedoszacowanie budżetu, np. brak środków na ewaluację zewnętrzną w projekcie innowacyjnym
- niedzielenie się kosztami zarządzania z Partnerami
- tłumaczenia dokumentów finansowych na język polski

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA EUROPEJSKI FUNDUSZ SPOŁECZNY

KRAJOWA
INSTYTUCJA
WSPOMAGAJĄCA

PSDB

Dziękuję za uwagę

Spotkanie współfinansowane ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

KAPITAŁ LUDZKI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ SPOLECZNY

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ SPOLECZNY
